

GEOINŻYNIERIA

REALIZUJEMY PROJEKTY WAŻNE DLA POKOLEŃ

PODSUMOWANIE ROKU Z PERSPEKTYWY SOLETANCHE



HUBERT TOMCZAK
Soletanche Polska

W ciągu ostatnich 12 miesięcy Soletanche przeszła gruntowną reorganizację. Zmienił się głównodowodzący, a w ślad za tym powstał nowy ład organizacyjny, kultura pracy oraz sposób myślenia o relacji z klientem i jakości dostarczanej usługi. Na co postawiła firma i jakie realizacje wykonała w ciągu ostatniego roku?



ROK 2019 BYŁ ŁASKAWY DLA BRANŻY GEOTECHNICZNEJ

Sytuację biznesową na rynku geotechnicznym oceniam jako stabilną. Z liczby zapytań, jakie do nas wpływały, wynika, że zarówno Soletanche, jak i nasza konkurencja miała w tym roku co robić. Wiele przetargów zostało rozstrzygniętych, część robót zakontraktowanych w latach ubiegłych trwa, więc mogliśmy skupić się na potrzebnej reorganizacji w firmie.

STABILIZACJA TO ZA MAŁO

Dla nas, mimo spokoju na rynku, był to okres wytężonej pracy, spowodowanej koniecznością osiągnięcia stabilnej sytuacji w jak najkrótszym czasie, zminimalizowania strat poniesionych w roku ubiegłym i skupienia się na zmianach, które miały dać nam nową perspektywę. Udało nam się osiągnąć zakładany cel finansowy. W obecnej chwili, mimo że w niektórych aspektach jesteśmy nadal w fazie zmian, mogę powiedzieć, że te, które zostały wdrożone, przynoszą już wymierne efekty. Stawiamy mocno na *Customer* oraz *User Experience*, angażując przez pełen okres pracy koncepcyjnej, projektowej i realizacyjnej cały zespół odpowiedzialny za wdrożenie po to, aby na każdym etapie realizacji mieć jak najszerszą perspektywę. Połączenie działu ofertowego i projektowego oraz bliska współpraca z produkcją to strategia, która pomoże nam lepiej zrozumieć klienta i podnieść jakość naszej pracy. Wiemy, że to działa – podsumowaliśmy kilka takich projektów w firmie i rezultaty są imponujące. Obecnie będziemy pracowali nad przeniesieniem tych praktyk z programów pilotażowych na pozostałe zespoły. Zmieniła się również kultura organizacyjna.

AGILE – NOWY WYMIAR ZWINNOŚCI

Nigdy nie byliśmy typową korporacją i nie mamy takich ambicji, aby się nią stać. Ceniemy sobie współpracę w grupie oraz możliwość wymiany doświadczeń z koleżankami i kolegami z całego świata zgodnie z hasłem: „*Myślimy globalnie, działamy lokalnie*”. Ceniemy sobie również swoją autonomię. W ostatnim roku jeden z naszych projektantów poszerzał swoją wiedzę, pracując w naszej paryskiej centrali. W najbliższym czasie planujemy wymianę kadrową w zakresie projektowym z naszym węgierskim oddziałem. Osobom, które są na miejscu, gwarantujemy szereg szkoleń wewnętrznych oraz możliwość korzystania z naszych webinarów dostępnych na wewnętrznej platformie edukacyjnej. W przyszłym roku będziemy mieli okazję przez tydzień wymieniać się intensywnie wiedzą i spostrzeżeniami, ponieważ nasz polski oddział organizuje w 2020 r.

Design Seminar dla projektantów z całego świata zrzeszonych pod szyldem Soletanche. Właśnie wymiana doświadczeń zarówno tych globalnych, jak i lokalnych pomiędzy osobami przygotowującymi oferty, projektującymi a nadzorującymi produkcję ma stać się trzonem naszej kultury AGILE. Będziemy w ten sposób jeszcze szybciej dopasowywać się do zmieniającego się rynku i potrzeb naszych klientów. Jako firma chcemy również wyjść naprzeciw oczekiwaniom rynku pracy, zmieniając nasz sposób pracy na bardziej elastyczny. Ceniemy sobie ludzi z pasją. Chcemy, aby nasi pracownicy mieli czas na realizację hobby, rodzinę oraz regenerację. Wprowadziliśmy niedawno dla pracowników biura możliwość korzystania z *Home Office* do dwóch dni w miesiącu. Chcemy rozliczać się z osiągniętych efektów pracy i zrealizowanych celów, a nie z czasu spędzonego przy biurku. Krótko mówiąc, **szukamy ludzi, którzy chcą wyjść poza schemat.**

Sytuacja biznesowa na rynku geotechnicznym jest stabilna. Z liczby zapytań kierowanych do firm geotechnicznych wynika, że pracy nie brakuje. W mijającym roku wiele przetargów zostało rozstrzygniętych, a część robót zakontraktowanych w latach ubiegłych trwa

NASZĄ MISJĄ JEST REALIZOWANIE PROJEKTÓW WAŻNYCH DLA POKOLEŃ

Mamy nową strategię firmy z klarowną misją, wizją i wartościami, które mają łączyć nas wszystkich. Staramy się wybierać

tak projekty, aby korespondowały one z tym, w co wierzymy. Jako Soletanche Polska postawiliśmy sobie za cel udział w projektach, które mają znaczenie dla przyszłych pokoleń. Staramy się więc mieć rękę na pulsie i monitorować, co jest ważne dla naszych małych ojczyzn. Sprawdziliśmy, co zaprzęta głowę samorządowcom i mieszkańcom Warszawy. Miasto przyjęło trzy filary strategii: aktywni mieszkańcy, przyjazne miasto oraz otwarta metropolia. Jednym z priorytetów jest poprawa infrastruktury komunikacyjnej miasta poprzez zakończenie budowy południowej obwodnicy Warszawy, co pozwoli na bezkolizyjny przejazd przez miasto tunelem pod Ursynowem oraz nowym mostem nad Wisłą. Targówek i Wola uzyskają szybkie połączenie z centrum dzięki rozbudowie drugiej II linii metra. Dlatego nasze działania w najbliższych latach skoncentrowały się na infrastrukturze.

REALIZUJEMY PRACĘ NA POŁUDNIOWEJ OBWODNICY WARSZAWY

– MIELIŚMY DO WYKONANIA DWA ZADANIA: TUNEL NA URSYNOWIE ORAZ POSADOWIENIE WANNY SZCZELNEJ W WARSZAWSKIM WAWRZE

Na Ursynowie całość prac miała zamknąć się w liczbie 3832 mb ścian szczelinowych, co stanowi 38,3% zadania, a wykonaliśmy około 3 km ściany od ul.



Pileckiego do Alei Komisji Edukacji Narodowej. Zakres został poszerzony. W ramach zadania, które przed nami postawił generalny wykonawca, firma Astaldi S.p.A., realizowane są cztery ciągi ścian szczelinowych wykonanych równolegle względem siebie. Dwie zewnętrzne, stanowiące ściany tunelu oraz dwie wewnętrzne, które mają za zadanie wygradzać jezdnie między sobą. Pomiędzy nimi będzie usytuowana tzw. nawa środkowa, która ma pełnić funkcję wentylacyjną.

W Wawrze Soletanche wykonała pale CFA, które mają za zadanie kotwić pły-

tę fundamentową wannę szczelnej, korek betonowy oraz płytę fundamentową przepompowni. Do tej pory zrealizowano 1195 szt., w tym 126 szt. pali kotwiących płytę fundamentową przepompowni. Oprócz pali Soletanche miała do wykonania ściany szczelinowe przepompowni oraz elementy tymczasowe ścianki szczelnej kotwionej tymczasowymi gruntowymi oraz przesłony kopanej, wykonanej w technologii *Slurry Trench* (specjalna zawieszina twardniejąca), zbrojonej kształtownikami. Najtrudniejszym zadaniem powierzonym nam przez generalnego wykonawcę, firmę Warbud SA, było wykonanie korka betonowego mającego na celu odcięcie dopływu wody do wykopu. Z 30 na 31 maja 2019 r. Soletanche wykonała podwodne betonowanie korka. Do wykonania przesłony poziomej zużyto 1647 m³ betonu. W trakcie betonowania na plac budowy wjechały 183 betoniarki. Obecnie prace na tym odcinku zostały zakończone. Zachęcam do obejrzenia naszego studium przypadku zrealizowanego w formie wideo. Materiał dostępny jest na naszym kanale YouTube.

ZREALIZOWALIŚMY 250 STACJI METRA NA ŚWIECIE

Biorąc pod uwagę obecny trend oddawania przestrzeni ruchowi pieszemu i rowerowemu, kolejnym ważnym krokiem jest reali-





zacja podziemnych linii komunikacyjnych. W tym grupa Soletanche Bachy ma wieloletnie doświadczenie, wykonując projekty pod metropoliami na całym świecie. Realizowaliśmy zadania na 250 budowach stacji metra na świecie. W Warszawie możemy się pochwalić referencjami z I i II linii metra. Na budowie I linii metra wykonaliśmy ściany szczelinowe stacji Słodowiec oraz Młociny. Niedawno świętowaliśmy otwarcie kolejnego obiektu, pod którym realizowaliśmy fundamenty na zlecenie firmy Astaldi S.p.A. Trocka to stacja z najgłębszymi fundamentami w Warszawie i z pewnością jedno z trudniejszych zadań geotechnicznych na oddanym odcinku metra, m.in. ze względu na wysoki poziom wód gruntowych. Lustro wody stabilizuje się tu na głębokości 2 m.

Kolejnym ważnym dla nas projektem i zarazem dużym wyzwaniem jest realizacja ścian szczelinowych stacji Bródno, torów odstawkowych oraz komory startowej ostatniej stacji odcinka II linii metra. Plac budowy jest rozległy, w dodatku mamy przed sobą nie lada wyzwanie, jakim jest zrealizowanie poziomej przesłony przeciwfiltracyjnej mającej na celu odcięcie dopływu wód gruntowych do wykopu. Przesłona jest wykonywana na jednej z większych głębokości na terenie miasta stołecznego Warszawy. Cieszę się, że mamy szansę wzbogacić nasze portfolio o kolejny rekord.

GALERIA MŁOCINY – PRAWIE 4 HA ZAMKNIĘTE ŚCIANAMI SZCZELINOWYMI

Zapytanie w ramach tego projektu dotyczyło wykonania tymczasowej obudowy wykopu na potrzeby budowanej galerii handlowej. Koncepcja pierwotnie opierała się na ścianie szczelnej. Soletanche zaproponowała optymalizację, zamieniając ściankę szczelną, która jest rozwiązaniem tymczasowym, na ścianę szczelinową, która byłaby docelową ścianą podziemia budynku. Rozwiązanie było ofertowane kompleksowo



razem z kotwieniem ścian oraz płyty fundamentowej i odwodnieniem. Docelowo użytkownicy 3-kondygnacyjnego parkingu podziemnego mogą podziwiać nasze ściany szczelinowe, których klient zdecydował się nie obudowywać. Galeria handlowa ma prawie 500 m długości oraz 100 m szerokości, czyli prawie 4 ha zamknięte ścianami szczelinowymi. Wykonanie ich po obwodzie działki, którego długość to ponad 1 km, było nie lada wyzwaniem. Niemałe znaczenie miało również tempo wykonywanych prac. Ich fazowanie odbywało się według ściśle określonego harmonogramu. Symultaniczne wykonywanie kilku technologii w tym samym czasie zależało od postępu prac. Dlatego kluczem do sukcesu była ścisła współpraca na placu budowy ze wszystkimi firmami zaangażowanymi w wykonawstwo. Na tej budowie realizowaliśmy technologię ścian szczelinowych kotwionych kotwami linowymi. Pełnią one potrójną rolę: obudowy wykopu, elementu konstrukcyjnego podziemia (ścian parkingu podziemnego), a także fundamentu nadającego stateczność konstrukcji nadziemnej.



SYNERGIA PRAC FUNDAMENTOWO- -ŻELBETOWYCH – OPTYMALIZACJA

Coraz częściej działamy na kontraktach jako generalny wykonawca, dając naszym klientom ofertę szytą na miarę, w której realizujemy synergię prac fundamentowo-żelbetowych. Zakończyliśmy stan surowy takiego budynku w Pile, gdzie dla grupy Arche wykonaliśmy posadowienie oraz konstrukcję żelbetową obiektu w systemie *condohotel*. Mocno stawiamy na optymalizację w zakresie geotechnicznym, coraz częściej wykorzystując technologię TRENCHMIX®, nie tylko w realizacjach liniowych.



*Rok 2019 był okresem
wytężonej pracy,
spowodowanej
koniecznością osiągnięcia
stabilnej sytuacji w jak
najkrótszym czasie,
zminimalizowania strat
poniesionych w roku
ubiegłym i skupienia się na
zmianach, które miały dać
nam nową perspektywę*

PRZYSZŁOŚĆ NALEŻY DO GEOTECHNIKI

Kładziemy nacisk na budowanie strategii w zakresie ochrony środowiska. Przyszłość geotechniki wiąże się ściśle z odpowiedzialnością za zagrożenia, jakie niosą ze sobą zmiany klimatyczne. Będziemy pomagali naszym klientom, inwestorom i samorządowcom projektować oraz realizować obiekty, które tę strategię będą wspierały. |

